

# KOMPETENZNETZWERK KRANKENHAUSMANAGEMENT



## 4. Roundtable-Meeting

### Planung und Steuerung von Krankenhäusern

Gesprächs- und Diskussionsrunde für Führungskräfte im Krankenhaus

#### Unsere Diskussionsthemen

Leistungsstrategie	Sind integrierte Leistungsangebote für alle Häuser sinnvoll? Verbessern Zentren tatsächlich auch die Prozesseffizienz? In welchen Bereichen lohnen sich Lean Management Ansätze? Werden medizinische Schwerpunkte in der Praxis durch den Markt oder das Personal getrieben? Wie ist der finanzielle Effekt von gezielter Vermarktung messbar?
Steuerung	Welche Basisgrößen und Kennzahlen braucht das Management tatsächlich? Welche das operative Personal? Wie sieht der optimale Bericht für die Klinik aus? Werden in der Praxis neben Chefärzten auch andere Dienstleistungen nach Kennzahlen variabel vergütet? Wie umfangreich kann und muss ein aussagekräftiges integriertes Berichtswesen sein? Ist Benchmarking im Finanzbereich sinnvoll?
Versorgungsmodelle	Sind die Krankenhäuser aus ökonomischer Sicht Treibende oder Getriebene in der Entwicklung? In welchen Angeboten können Krankenhäuser aus finanzieller Sicht überhaupt wettbewerbsfähig sein? Welche integrativen Modelle sind nachweislich erfolgreich und warum? Wie radikal können die erwarteten Strukturen der Zukunft schon heute in Entscheidungen berücksichtigt werden? Können wir aus den Entwicklungen in anderen Ländern lernen?

#### Eröffnungsbeitrag

##### Die Zukunft des Krankenhauses aus bevölkerungspolitischer und gesundheitsökonomischer Sicht

Prof. Dr. Dr. med. Reinhard P. T. Rychlik  
Ruhr-Universität Bochum und Institut für Empirische Gesundheitsökonomie Burscheid

#### Organisation

Ausrichtung	4C GROUP AG / Technische Universität München Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre – Controlling Zentrum für Krankenhausmanagement Prof. Dr. Gunther Friedl
Rahmen	Moderierte Diskussionsrunde mit kurzen Impulsvorträgen, Freiräume für individuelle Gespräche in vertraulicher Atmosphäre, lockerer Ausklang am Kamin
Ort	Hotel Mandarin Oriental, Neuturmstraße 1, 80331 München
Datum	Donnerstag, 26. April 2012, 14.30 – 20.00 Uhr
Anmeldung	Als Ansprechpartnerin des Kompetenznetzwerks steht Ihnen Melanie Melchior, Direktorin 4C GROUP AG (089 599 882 -23 oder <a href="mailto:mmelchior@4cgroup.com">mmelchior@4cgroup.com</a> ) zur Verfügung. Es entstehen keine Gebühren. Gerne beraten wir Sie zu Übernachtungsmöglichkeiten.

#### Das Kompetenznetzwerk Krankenhausmanagement:

Die Krankenhausführung befindet sich in einem sich verschärfenden Spannungsfeld zwischen medizinischen Notwendigkeiten und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Die Initiative hat sich zum Ziel gesetzt, dazu Impulse und neue Ideen für eine zukunftsfähige Krankenhausführung zu generieren und eine Plattform für den Austausch zwischen den Führungskräften der Krankenhäuser zu schaffen. Gegründet wurde die Initiative von der Charité Berlin, Institut für Krankenhausmanagement, der TU München, Zentrum für Krankenhausmanagement, der Hochschule Rosenheim, Professur für Controlling und Krankenhausmanagement sowie der 4C GROUP AG, Managementberatung für Unternehmensteuerung. Teilnehmer werden durch die Mitglieder eingeladen.